

Jaarverslag 2021

Vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht van 24 maart 2022



Inhoud

1	Dit is STAB	4
2	Interview met bestuurder	5
3	Bestuursverklaring risicomanagement	8
4	STAB in cijfers	12
5	Personeel	15
6	STAB in haar omgeving	16
7	Organisatie	18
8	Jaarrekening 2021	22
8.1	Balans in euro's (na resultaatbestemming)	22
8.2	Staat van baten en lasten	22
8.3	Kasstroomoverzicht	23
8.4	Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen	24
8.5	Toelichting op de balans	27
8.5.1	Materiële vaste activa	27
8.5.2	Vorderingen	27
8.5.3	Liquide middelen	28
8.5.4	Eigen vermogen	28
8.5.5	Voorzieningen	30
8.5.6	Kortlopende schulden	30
9	Toelichting op de staat van baten en lasten	32
9.1	Subsidie	32
9.2	Overige inkomsten	32
9.3	Personeelskosten	32
9.3.1	Overige personele lasten	33
9.3.2	Externe ondersteuning	33
9.3.3	Bezoldiging directie en toezichthouders	33
9.4	Sociale lasten en pensioenlasten	35
9.5	Materiële kosten	35

9.6	Afschrijvingskosten	36
10	Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening	37
11	Overige gegevens	38
12	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39

1 Dit is STAB

Missie

STAB is dé organisatie van onafhankelijke gerechtelijk deskundigen op het gebied van het Omgevingsrecht met een wettelijke basis. STAB waarborgt haar onafhankelijkheid door alleen advies uit te brengen aan de rechter.

STAB biedt de rechter helder inzicht in de technische details binnen de juridische context van een zaak. Hiermee ondersteunt STAB de deskundigheid van de rechter en draagt bij aan een rechtvaardige rechtspraak.

STAB creëert een gelijk speelveld voor burgers of ondernemers die tegen de overheid procederen. De inbreng en positie van alle partijen wordt zorgvuldig onderzocht en alle partijen worden bezocht en kunnen hun verhaal vertellen.

Werkwijze

STAB brengt op basis van de benodigde expertise in een zaak een team van deskundigen samen. Deze adviseurs mogen geen enkele relatie hebben met de casus of partijen in het geding.

STAB bezoekt de locatie waar de zaak speelt en alle partijen worden in de gelegenheid gesteld hun verhaal te doen. STAB schrijft vervolgens een verslag waarop partijen kunnen reageren.

STAB is gebonden aan de Gedragscode van STAB, de Gedragscode gerechtelijk deskundigen van de Raad van State en de Gedragscode voor gerechtelijk deskundigen in civielrechtelijke en bestuursrechtelijke zaken.

STAB levert maatwerk; als de rechter zeer snel advies nodig heeft zoeken we naar een passende oplossing.

2 Interview met bestuurder

2021 was een bijzonder jaar, niet in de laatste plaats omdat STAB 25 jaar bestond. Hoe hebben jullie dat gevierd?

STAB bestond in november 2021 precies 25 jaar, maar we waren al ruim anderhalf jaar aan de slag met een redacteur om een jubileumboek te maken. Het resultaat is echt prachtig geworden. We zijn er heel trots op, omdat het echt een mooie kijk op ons werk geeft. Het is veel meer dan alleen een overzicht van de afgelopen 25 jaar. Zo geven de interviews met onze collega's een heel persoonlijk beeld hoe ze het werk ervaren. En ook prominente personen uit het omgevingsrecht komen aan het woord, die reflecteren op het werk van STAB en de mogelijkheden voor de toekomst.

Voor het boek zijn we ook een misschien ongewone, maar heel interessante samenwerking met de KABK aangegaan. Het was heel bijzonder om ons werk door ogen van anderen te zien. Heel graag hadden we de resultaten van deze samenwerking willen presenteren in een galerie, maar dat kon door welkbekende omstandigheden helaas niet doorgaan. Maar het boek is ondanks de gemiste presentatie een groot succes: de eerste oplage bedroeg 500 exemplaren, maar we hebben al extra boeken moeten laten maken. We hebben ook heel veel leuke reacties gehad uit allerlei hoeken, dus het voelde toch als een feestelijk jubileum.

En wat heeft 2021 jullie verder gebracht?

2021 was voor STAB een zeer succesvol jaar. We hebben een hele hoge productie gedraaid; heel veel zaken die bij de opdrachtgever zijn blijven liggen door fysieke sluiting van de rechtbanken, hebben wij in 2021 in vaak korte tijd van advies voorzien. Hierbij zagen we ook een duidelijke trend dat de vraag naar advies in bouwkundige zaken toeneemt. Over de laatste paar jaar is dat veranderd van een enkele zaak per jaar tot een doorlopende stroom van deze kwesties. STAB heeft in 2021 bijvoorbeeld diverse keren geadviseerd in mijnbouwschade zaken als gevolg van de gaswinning in Groningen. De toename in vraag heeft zelfs geleid tot de oprichting van een nieuwe kennisgroep binnen STAB, die begin 2022 van start is gegaan.

En daarnaast hebben we een paar "grote jongens" gehad. Uit de cijfers blijkt ook dat de complexiteit van zaken toeneemt. STAB werkt met een systeem waarbij we kunnen inschatten hoeveel onderwerpen in een zaak spelen, en hoeveel mensen daarvoor nodig zijn. Steeds vaker moeten we grote projectteams vormen met adviseurs uit meerdere kennisgroepen om binnen de termijn een goed advies te kunnen leveren. Neem bijvoorbeeld het circuit van Zandvoort.

In dergelijke zaken is het echt alle hens aan dek, en moeten adviseurs uit alle kennisgroepen met elkaar verenigd aan de slag. Bovendien liggen dergelijke zaken ook erg gevoelig. Dat STAB onafhankelijk werkt, betekent niet automatisch dat de politieke gevoeligheid in de samenleving ons ontgaat. In deze zaak werd ook STAB geconfronteerd met bepaalde vormen van agressiviteit. Niet specifiek tegen één van de adviseurs, maar wel indirect omdat

de kranten volstonden over mensen die zich uitspraken over het circuit, en daarom bedreigingen ontvingen. Dat voelde onveilig, en heeft ons aan het denken gezet.

Wat bedoel je daar precies mee?

Omdat we al vaker merkten dat mensen in de gesprekken met STAB soms onbehoorlijk gedrag vertoonden, hebben we contact gelegd met een agressie- en conflictexpert. Alle adviseurs hebben in kleine groepjes afgelopen jaar een training van haar gehad. In eerste instantie vonden de medewerkers dat niet zo nodig, omdat ze zich wel kunnen inleven dat mensen zich soms wat fel uiten. Volgens hen "hoort het nou eenmaal bij ons werk". Maar eenmaal in gesprek met elkaar, bleek dat bijna iedere adviseur zich wel een situatie herinnerde, waarbij een onveilig gevoel bestond. Tot nu toe hebben adviseurs, omwille van het werk, de situatie vrijwel altijd voor lief genomen. Ze willen ten slotte informatie hebben, dus ze zorgen dat ze die krijgen. Door de training beseffen we dat bepaald gedrag niet door de beugel kan. De cursus leerde ons dat je nooit hoeft toe te staan dat je onder druk gezet wordt, en bood ook gelijk een handelingsperspectief hoe om te gaan met dergelijke situaties.

De cursus en de nieuwe inzichten hebben zelfs geleid tot een aanpassing van de gedragscode. Het MT heeft de adviseurs ook duidelijk gemaakt dat ze te allen tijde achter de adviseurs zullen staan, mocht een dergelijke situatie zich voordoen. In één geval is de daad ook bij het woord gevoerd en is een advocaat door mij aangesproken en daarvan is melding gedaan aan de Afdeling. Die steun werd door de adviseurs gewaardeerd.

We vinden dit een zeer belangrijk onderwerp, en zijn blij dat we deze stappen met de medewerkers hebben gezet.

2021 was dus een jaar met een aantal belangrijke thema's die op het bord van STAB lagen. Was dat lastig om te managen met de lockdowns en maatregelen voor de medewerkers? Hoe hebben zij dat ervaren?

Ik kan niet anders zeggen dan dat onze medewerkers zich zeer flexibel hebben opgesteld. Natuurlijk was het soms lastig, maar ze hebben allerlei manieren gevonden om hun werk binnen de geldende beperkingen uit te voeren, ook het veldwerk. Net als in 2020 heeft ons Servicecenter afgelopen jaar keihard gewerkt om te zorgen dat de adviseurs in ieder geval over tal van mogelijkheden beschikten om hun werk te doen. Zo ontwikkelden ze een systeem waarin je via je telefoon een werkplek kan reserveren als dat echt nodig was. Uit een inventarisatie onder de medewerkers werd duidelijk wat de behoefte was om het werk goed te kunnen doen. Dit leidde onder andere tot aanpassing van de inrichting op kantoor: samenwerkplekken waarbij afstand houden mogelijk is. En we hebben de adviseurs ook een training geboden voor hybride vergaderingen.

De adviseurs hebben volop gebruik gemaakt van de mogelijkheden die hen werden geboden. Juist als de omstandigheden moeilijk zijn, zie je de drive van onze mensen om kwaliteit te leveren onverminderd groot is.

Ondanks deze successen, ziet het MT ook dat mensen het zwaar gehad hebben. We zijn dan ook echt blij dat er momenteel weer meer ruimte is om bij elkaar te komen. Hoe fijn alle

hulpmiddelen ook zijn, er gaat toch niets boven even samen in een dossier duiken, of een gesprekje bij het koffieapparaat.

Tot slot, wil je ons al iets meegeven wat STAB voor 2022 in petto heeft?

Al jaren is sprake van de nieuwe omgevingswet, en die is opnieuw uitgesteld naar 2023. Dat neemt niet weg dat STAB zich daar ten volle op voorbereid. Een van de nieuwe onderwerpen die als gevolg van de Omgevingswet naar de rechtspraak gaan komen, zijn bijvoorbeeld onteigeningszaken. STAB is door de rechtspraak en de Afdeling gevraagd om zich te oriënteren op de impact die dit zal hebben zodat we de rechter ook in dergelijke kwesties van een goed advies te kunnen voorzien.

Verder hebben we met het oog op de continue verbetering van de kwaliteit van ons werk de "Externe Toetsingscommissie" vorm gegeven (ETC). We hebben al een uitgebreid kwaliteitssysteem met feedback vanuit de rechtspraak, maar in het kader van transparantie is het van belang dat er een objectieve externe toets van de kwaliteit van de STAB verslagen wordt toegevoegd.

En verder is STAB in 2021 gestart met werving van nieuwe collega's. We weten dat in de komende paar jaar een aantal collega's met pensioen zal gaan. Omdat we niet willen dat deze kennis verloren gaat, vinden we het belangrijk om vroegtijdig nieuwe collega's aan te trekken, zodat er ruim voldoende tijd is voor kennisoverdracht.

3 Bestuursverklaring risicomanagement

Risicomanagementsysteem

De opzet van ons risicomanagementsysteem is van een goed niveau, maar vraagt vanzelfsprekend de voortdurende aandacht en optimalisatie.

STAB identificeert en classificeert risico's door het soort risico en de risico-impact in kaart te brengen.

STAB beoordeelt risico's op de impact op de onafhankelijkheid en integriteit van de organisatie, de kwaliteit en tijdigheid van onze producten en de continuïteit/integriteit en veiligheid van onze ICT.

Bij de beheersing van de risico's beoordeelt STAB per risico of, en zo ja welke, beheersmaatregelen er moeten worden getroffen. In 2021 zijn op deze wijze de afgesproken acties op het gebied van Arbo uitgevoerd. Ieder jaar wordt de risico-inventarisatie opnieuw uitgevoerd in afstemming met de aangestelde preventiemedewerker en de OR.

Risicoprofiel

Onafhankelijkheid STAB

De onafhankelijkheid van STAB is naast deskundigheid van levensbelang. De onafhankelijkheid is gewaarborgd door de financiering door het Rijk waardoor geen particuliere opdrachten hoeven te worden aangenomen. De onafhankelijkheid is ook verankerd in wet- en regelgeving. In de nieuwe Omgevingswet is de positie van STAB wederom verankerd in de wet en is de financiering van STAB geregeld in de Awb. De onafhankelijkheid en onpartijdigheid worden ook gewaarborgd door de Gedragscode. Hierop wordt door STAB gestuurd door het MT en binnen het Kwaliteitsoverleg. Deze code is in 2021 aangepast nadat bleek dat de adviseurs zich wel eens onder druk voelen staan door intimiderend gedrag van partijen. In de Gedragscode is opgenomen dat dit gedrag kan worden gemeld bij de opdrachtgever.

Kwaliteit, tijdigheid en kennis

Het kwaliteitssysteem van STAB waarborgt consistente advieslijnen en begrijpelijke, helder onderbouwde STAB verslagen op basis van de juiste methodologie. Dit kwaliteitssysteem wordt, ondersteund door een workflow managementsysteem, dat ook de tijdigheid helpt te bewaken. Beiden systemen worden continu onderhouden en verfijnd om risico's te beheersen.

STAB heeft periodiek overleg met haar opdrachtgevers. Daardoor worden verbeterpunten tijdig gesignaleerd en opgepakt in het Kwaliteitsoverleg en vervolgens vastgelegd in het

Kwaliteitshandboek. Dit handboek is in 2021 afgerond maar wordt maandelijks geüpdatet en is een levend naslagwerk dat op de portal van de medewerkers is te raadplegen is. Er zijn twee instrumenten toegevoegd in 2021: intervisie wat instrument is van periodieke intercollegiale feedback. Alle adviseurs hebben in 2021 aan intervisie gedaan waarbij ieder een eigen casus heeft ingebracht. De volgende ronde zal een thema krijgen. Daarnaast is het besluit genomen om een Externe Toetsingscommissie op te richten voor het toetsen van STAB verslagen. In het hoofdstuk STAB in haar omgeving leest u daar meer over.

De kennis van de STAB-adviseurs is de basis voor de adviezen. Er wordt doorlopend geïnvesteerd in opleiding en ontwikkeling. De behoefte aan specifieke kennis wordt vastgesteld op basis van de adviezen, in de kennisgroepen en bij het overleg Kennis en Ontwikkeling. Laatstgenoemde bewaakt dat STAB op ieder moment over de juiste kennis kan beschikken, en adviseert het MT om tot goede besluitvorming te komen met betrekking tot het inkopen van opleiding(en) en werven of inhuren van deskundigheid. De STAB Academie verzorgt het generieke opleidingsprogramma voor kennisoverdracht tussen alle adviseurs en het trainen van vaardigheden dat leidt tot de PE punten die in de personeelsdossiers worden bijgehouden. Het trainen van vaardigheden stond in 2021 in het teken van omgaan met intimiderend gedrag, projectmatig werken en gesprekstechnieken.

Werkaanbod

Het werkaanbod van STAB is niet constant en het vraagt een voortdurende alertheid om tijdig in te grijpen via de flexibele schil. In 2021 is de instroom van STAB weer toegenomen ten opzichte van 2020 en is ook de werkdruk gedurende het jaar hoog geweest. Daarom zijn alle detacheringen ingetrokken en is er capaciteit van buiten ingezet. De complexiteit van zaken neemt merkbaar toe. De politieke context van een aantal zaken geeft bovendien een extra dimensie aan het werk. Deze beide aspecten zorgen ervoor dat zaken nog maar zelden door één adviseur in behandeling worden genomen.

Transparantie

STAB is transparant in de toedeling van zaken. STAB biedt openheid over de adviseurs van STAB die als organisatie wordt aangemerkt als gerechtelijke deskundige in de zin van artikel 8:47 Awb. STAB maakt verificatie van de CV's van toegewezen adviseurs mogelijk. Er is een mogelijkheid tot het maken van bezwaar tegen de inzet van een individuele gerechtelijk deskundige. Zo wordt het afbreukrisico van zaken op dit punt gemitigeerd. In 2021 heeft niemand bezwaar gemaakt.

Informatiebeveiliging en AVG

Om ICT-risico's te verkleinen besteedt STAB continu aandacht aan beheersmaatregelen om de beschikbaarheid van onze werkomgeving en de veiligheid van data te garanderen. Er is bijvoorbeeld bewust gekozen om de website los te koppelen van de server waarop onze bedrijfsdatasystemen draaien. De website wordt gehost in de Cloud en is alleen toegankelijk met tweestapsverificatie (wachtwoord en code via mobiele telefoon die ook weer beveiligd

is). Er is op geen enkele wijze een verbinding gelegd met onze bedrijfsdatasystemen waardoor niet via de website bij onze werkomgeving binnengedrongen kan worden. Het aantal mailadressen is tot het absolute minimum beperkt met het oog op het voorkomen van het benaderen onder valse voorwendselen.

STAB heeft alle benodigde maatregelen genomen om ervoor te zorgen de AVG wordt nageleefd en dat daarover verantwoording kan worden afgelegd. Er is regelmatig overleg met de privacy-officer en de Functionaris Gegevensbescherming, bijvoorbeeld over het sluiten van verwerkingsovereenkomsten. Op dit moment wordt gewerkt aan een selfassessment voor compliance met de toepasselijke BIO voorschriften.

Integriteitscode

In aanvulling op de Gedragscode is een Integriteitscode van kracht die alle interne organisatorische regels van correct gedrag nog eens duidelijk samenbrengt. Deze code is door alle medewerkers ondertekend en in het personeelsdossier gevoegd.

Sociale veiligheid

In 2022 gaat STAB een onderzoek laten uitvoeren naar het thema sociale veiligheid en ongewenst gedrag naar aanleiding van de grote aandacht die dit thema nu heeft in de media. Er wordt een specifiek instrument van het CAOP ingezet om de sociale veiligheid te meten.

Financiën

STAB wordt vanaf 2020 bekostigd door subsidie van het Ministerie van Justitie en Veiligheid; dit ligt nu nog vast in artikel 50 van de wet Justitiesubsidies. De begroting 2021 is goedgekeurd door het Ministerie van Justitie en Veiligheid. STAB gaat zorgvuldig en om met publieke middelen. In de jaarrekening wordt verantwoording afgelegd over de inzet van de financiële middelen. Er zijn intensieve gesprekken met J&V geweest met de subsidieverstrekker teneinde de subsidiebeschikkingen over 2014 tot en met 2020 vast te kunnen stellen. Dit is in 2021 gebeurd. Op dit moment loopt nog een bezwaar- en beroepsprocedure tegen deze beschikkingen, evenals tegen de subsidiebeschikking voor 2021, zie ook jaarrekening. Deze procedures hebben betrekking op de opgebouwde reserves. Deze situatie ziet STAB als een risico. Wij hebben zorgen over de afdekking van de risico's die STAB als eigen risicodragers nu eenmaal loopt bij kortingen op het budget. Door het reeds verrekenen van de - volgens J&V niet rechtmatige opgebouwde reserves - zonder daar een afdoende garantie vanuit J&V tegenover te stellen, is deze dekking afgenomen. In de jaarrekening komt dit tot uitdrukking. STAB is in afwachting van de beslissing in de bezwaarprocedure en zal dan besluiten tot vervolgstappen.

Risico's in 2022

De bestuurder van STAB is verantwoordelijk voor de interne risicomanagement- en controlesystemen en voor de beoordeling van hun effectiviteit. Ook in 2022 zal worden gewerkt aan het op peil houden en daar waar nodig en mogelijk verder optimaliseren van (zichtbare) risico-identificatie, -beoordeling en -beheersing.

Het risico genoemd onder financiën - dat hiervoor is beschreven - heeft hoge prioriteit, STAB heeft zich genoodzaakt gevoeld deskundige juridische ondersteuning in te huren om te bewerkstelligen dat het risico zo snel mogelijk wordt opgelost. Deze deskundige zal ook in 2022 nog werkzaam zijn voor STAB.

De voorbereiding op de invoering van de Omgevingswet, nu gepland voor invoering op 1 januari 2023, is voor het hele veld nog een grote uitdaging. STAB richt zich voor de toekomstprognoses op de artikelen die rond de bestuursrechtspraak worden gepubliceerd en de toekomstvisie die door een aantal prominenten in de bestuursrechtspraak is opgetekend in ons jubileumboek. De voorspellingen zijn dat de instroom vanuit de rechtspraak niet zal afnemen, eerder toenemen vanwege het voller toetsen door de rechter. De ontwikkelingen op het gebied van Artificial Intelligence en de onderliggende datasystemen maken dat de rechtspraak op dat gebied deskundigheid moet kunnen inschakelen. STAB is gevraagd zich daarop voor te bereiden. Dit is in volle gang, in samenwerking met het Landelijk Register Gerechtelijk Deskundigen. Er komt ook een nieuwe taak richting de rechtspraak en daarmee richting STAB; de toetsing van onteigeningen. Deze zijn tot 2023 bij de Kroon zijn belegd maar worden naar de rechtspraak overgeheveld omdat gemeenten en provincies zelf gaan onteigenen in plaats van het Rijk. STAB oriënteert zich op de werklast die dit met zich mee zal brengen, op verzoek van de rechtspraak en de Raad van State. Deze taak zal tot een uitbreiding van de capaciteit van STAB leiden, het is nog niet duidelijk hoe groot deze moet zijn. In de begroting voor 2023 zal hier specifiek op worden ingegaan.

Ten tijde van het opstellen van dit verslag worden de maatregelen rond het coronavirus afgebouwd.

4 STAB in cijfers

Instroom van zaken naar werklust

	Werklast 2021	Werklast 2020	Begroting 2021
Instroom van verzoeken			
Raad van State	11630	6281	
Rechtbanken Bestuursrecht	13550	12995	
<i>Subtotaal bestuursrecht</i>	<i>25180</i>	<i>19276</i>	<i>25639</i>
Rechtbanken Civiel/Strafrecht en overige	140	0	
Raad voor de Rechtspraak (Wiki's)	300	1224	1150
Cursussen en Overige	2551	2024	1750
Totaal	28171	22524	28539

Bij de begrotingen wordt uitgegaan van de capaciteit voor Raad van State en Rechtbanken (bestuursrecht) voor het komende jaar.

Uitstroom van zaken naar werklust

	Werklast 2021	Werklast 2020	Begroting 2021
Uitsroom van verzoeken			
Raad van State	9290	6589	
Rechtbanken Bestuursrecht	14955	12072	
<i>Subtotaal bestuursrecht</i>	<i>24245</i>	<i>18661</i>	<i>25639</i>
Rechtbanken Civiel/Strafrecht en overige	0	0	
Raad voor de Rechtspraak	612	912	1150
Cursussen en Overige	2258	2095	1750
Totaal	27115	21668	28539

Instroom van zaken naar Rechtbanken (Bestuursrecht)

	Werklast 2021	Werklast 2020
Noord Nederland	3645	2368
Oost Brabant	1388	3169
Noord Holland	1503	65
Midden Nederland	1215	978
Den Haag	1765	3170
Overijssel	550	749
Rotterdam	1649	555
Limburg	195	508
Gelderland	680	90
Zeeland West Brabant	645	765
Amsterdam	315	578
Totaal	13550	12995

Werklast

	2021
Totaal uren 2021 adviseurs	53944
Aftrek Ouderschapsverlof	520
Aftrek opgenomen verlof (geen ADV)	5134
Aftrek bijzondere verlof	88
Aftrek Ziekte	263
Beschikbaar	47939
Toegekend aan externen	507
Totaal beschikbaar voor dossiers	33202
Verstuurde classificatie	27115
Percentage t.o.v. verstuurde dossiers	82%
Percentage ziek	1,7%

In totaal zijn 2 personen voor langere tijd gedetacheerd geweest.

In 2021 is de instroom nagenoeg op het niveau van de prognose uitgekomen. Bij de Raad van State zagen we de instroom weer fors toenemen na een slechter jaar 2020, dit is hersteld na overleg met de Afdeling. De rechtbank Noord Holland stuurt steeds vaker opdrachten naar STAB en vanuit Noord Nederland zijn de stroom mijnbouwschade zaken ook in de cijfers terug te zien. Over heel 2021 is de bezettingsgraad gestegen en komt de bezettingsgraad uit op 82%.

Vanaf 1 januari 2020 zijn alle nieuwe zaken via de methode geclassificeerd die in 2019 met bureau Significant is ontwikkeld. In 2021 is dit nieuwe systeem voor het eerst geëvalueerd met een review door Significant. Significant heeft in een concept-tussenrapportage aangegeven dat het systeem bruikbaar en betrouwbaar is bij de werklastmeting- en voorspelling. In het voorjaar van 2022 wordt na een tweede evaluatiemoment de eindrapportage verwacht.

Termijn

In 2021 zijn 8 zaken met een vertraging van enkele dagen naar de opdrachtgever gestuurd. Alle overige zaken zijn binnen de afgesproken termijn afgehandeld. De gemiddelde behandeltijd bedroeg 98 dagen, dus nog steeds rond de drie maanden. Sinds 2020 wordt door de Raad van State in alle zaken het concept naar partijen gestuurd, behalve in CHW zaken. Dit leidt tot een verlenging van de totale behandeltijd met minstens 4 weken. Partijen krijgen 2 weken de tijd om te reageren waarna STAB 2 weken heeft om het verslag definitief te maken. Het komt regelmatig voor dat partijen bij de rechtbank een langere reactietermijn vragen waardoor de doorlooptijd voor STAB ook langer wordt. Naast de dossiers met dergelijke langere doorlooptijden zijn er kwesties waarbij STAB direct en op kortere termijn advies uitbrengt. Dit zijn zaken in het kader van de Crisis- en herstelwet (2 maanden) of spoedadviezen bijvoorbeeld in het kader van voorlopige voorzieningen. Maatwerk is bij alle soorten zaken mogelijk.

Kentallen

In de kentallen die hieronder staan weergegeven valt op dat het ziekteverzuim weer is afgenomen. Dit wordt voornamelijk verklaard door de (gedeeltelijke) terugkeer van langdurig zieken.

	2017	2018	2019	2020	2021
Aantal deskundigenberichten per medewerker Fte	5,8	5,3	4,5	3,1	4,3
Classificatie deskundigenberichten per Fte	748	607	474	739	714
Soortelijk gewicht productie	129	116	134	158	158
Gemiddelde doorlooptijd in maanden	2,4	2,2	2,1	2,7	3,3
Ontwikkeling budget over jaren (x € 1000)	5127	5127	5127	5127	5127
Percentage deskundigenberichten aan de Raad van State	35	32	37	25	38
Percentage deskundigenberichten aan de Rechtbanken	65	68	63	75	62
Verhouding indirect/totaal personeel	17,1	16,6	18,7	19,1	16,9
Percentage ziekteverzuim	5,1	7,0	7,1	5,2	1,7
Percentage verloop	4,7	6,8	11,9	4,9	15,4

5 Personeel

Personeelsontwikkeling

In 2021 hebben 6 medewerkers STAB verlaten en zijn 3 nieuwe medewerkers in dienst genomen.

STAB vangt het fluctuerende zaak aanbod primair op met een flexibele schil. Bij pieken in het werkaanbod beschikt STAB over een aantal externe adviseurs die als STAB adviseur kunnen worden ingehuurd. Hiermee is al ruime (positieve) ervaring opgedaan. Bij dalen zetten we detachering in. STAB kijkt daarvoor bij organisaties die een inhoudelijke verwantschap hebben met de werkzaamheden van STAB. Daarbij wordt steeds rekening gehouden met de onafhankelijke positie van STAB. Dit instrument werkt door in de ontwikkeling van het personeel; medewerkers komen met een frisse blik en met nieuwe inzichten en vaardigheden terug bij STAB waar STAB profijt van heeft. Ook is het ondersteunend voor de wenselijke doorstroom van medewerkers, die bij STAB van oudsher niet hoog is.

	2017	2018	2019	2020	2021
Aantal medewerkers in fte	40,03	40,74	39,36	38,58	35,91
Aantal medewerkers in personen	43	44	42	41	39
Aantal vrouwen	13	12	12	11	10
Aantal mannen	30	32	30	30	29
Aantal medewerkers met vast dienstverband	43	43	42	39	37
Aantal medewerkers met tijdelijk dienstverband	0	3	0	2	1
Aantal medewerkers gedetacheerd bij de STAB		1	0	0	0
Aantal oproepkrachten					1

Werkaanbod en capaciteit

De stand van zaken van het werkaanbod en de capaciteit wordt dagelijks bijgehouden. Dit overzicht vormt mede de basis waarop het managementteam het werkaanbod en de capaciteit op elkaar afstemt. De bron voor dit monitoringssysteem vormt ons bovengenoemde classificatiesysteem dat door de accountant wordt getoetst.

6 STAB in haar omgeving

Evaluatie

STAB toetst continu wat nog beter kan. We vragen feedback in onze gesprekkencyclus met rechtbanken en regelmatige deelname in de WABO Expertgroep van de rechtspraak. Met de Afdeling Bestuursrechtspraak is meerdere keren per jaar overleg. Hier komen ook concrete zaken aan de orde zodat we heel gericht met verbeterpunten in het Kwaliteitsoverleg aan het werk kunnen.

In 2021 is het besluit genomen dat er een Externe Toetsingscommissie (ETC) wordt opgericht om een toetsing van STAB verslagen door deskundige externen vorm te geven. De ETC bestaat uit 3 commissieleden uit wetenschap, rechtspraak en LRGD. Er is een toetsingskader ontwikkeld dat is gebaseerd op de kwaliteitseisen van NRGD, LRGD en de toepasselijke Gedragscodes. De toetsing van het eerste verslag vindt in 2022 plaats.

Voor reflectie van buitenaf op dilemma's waarmee STAB wordt geconfronteerd, is de Quality Board ingericht. Deze Board, die bestaat uit vertegenwoordigers uit rechtspraak, wetenschap, advocatuur en Cie MER, is gericht op het versterken van het lerend vermogen van STAB. De Quality Board komt 1 á 2 keer per jaar bij elkaar.

Toelating tot het NRGD

De STAB adviseurs en de STAB als organisatie zijn geregistreerd bij het LRGD, een register dat het bestuursrecht afdekt. STAB is in 2020 gestart met de procedure om toegelaten te worden tot het NRGD register. Dit is ondersteunend voor het adviseren in milieustrafzaken. We zijn in 2021 heel nauwgezet bezig geweest om de verwachtingen van NRGD en het kwaliteitssysteem van STAB op elkaar af te stemmen. Dat is een langdurig proces omdat NRGD vanuit het strafrecht is opgebouwd en het pionieren is om voor STAB een passend en vergelijkbaar model te vinden. De introductie van de bovengenoemde ETC is een initiatief dat volgt uit dit nauwe contact.

Communicatie

In 2021 heeft een bijzonder communicatieproject centraal gestaan; het jubileumboek. In het interview is er meer over gezegd. Alle relevante contacten in ons werkveld hebben een exemplaar ontvangen waardoor STAB op een positieve manier aandacht heeft gevraagd. Op social media heeft STAB telkens kleine berichtjes over de inhoud in beeld gebracht, waarmee ook een breder publiek is op de hoogte is gesteld.

STAB draagt door het leveren van docenten bij aan symposia en opleidingen met open inschrijving; ons standpunt is dat wij kennis delen in het publieke domein als dit een maatschappelijke functie dient. In 2021 heeft STAB de samenwerking met de Universiteit Utrecht verder versterkt door het verzorgen van twee colleges voor masterstudenten.

Daarnaast verzorgt STAB een digitaal tijdschrift OGR Updates waarin jurisprudentie centraal staat en verspreidt STAB een wekelijkse jurisprudentienieuwsbrief.

In 2021 is een start gemaakt met nieuwe vormen van werving en selectie, omdat ook STAB merkt dat de arbeidsmarkt krap is. Social media worden volop ingezet en een sourcing strategie is in ontwikkeling. De website van STAB wordt voor dit doel in 2022 deels herzien.

Digitalisering bestuursrecht

In de afgelopen twee jaar ontvangt STAB vaker digitale dossiers van rechtbanken, vaak via een beveiligde USB-stick die aangetekend wordt verzonden of per bode wordt gebracht. Deze ontwikkelingen zullen naar verwachting steeds verder gaan, waardoor we uiteindelijk zullen overstappen op een volledig digitaal systeem. Zo ver zijn de rechtbanken nu nog niet, maar STAB bereidt zich hier wel op voor, en we volgen de ontwikkelingen op gepaste afstand.

7 Organisatie

Toezicht

Samenstelling van de RvT

In 2020 zijn geen mutaties geweest in de samenstelling van de Raad van Toezicht. Deze bestaat uit:

Mr. R.F.B. van Zutphen, voorzitter.

Mevr. M.J.L.L. van der Poel MSc RA

Mevr. mr. E.C. Ruinaard.

Nevenwerkzaamheden van de leden van de RvT

De (neven)functies van de leden van de Raad van Toezicht zijn hieronder weergegeven.

mr. R.F.B. van Zutphen

Functie: Nationale Ombudsman

Nevenfuncties

- Docent Studiecentrum Rechtspleging (sinds 1 april 2005, bezoldigd met honorarium per cursus)
- Voorzitter Raad van Toezicht Juridisch Loket (sinds 2012, bezoldigd)
- Lid Raad van Advies Instituut Gak (sinds 1 juli 2018, bezoldigd)
- Lid Board of Advisors Master programma Law & Society, Van Vollenhoveninstituut (sinds 2020, onbezoldigd)
- Voorzitter Raad van Toezicht Center for International Legal Cooperation (sinds 2015, onbezoldigd)
- Lid bestuur Kirchheiner Stichting Ombudsman en Democratie (sinds 1 april 2015, onbezoldigd)
- Voorzitter van de Vereniging voor Klachtrecht (sinds 13 april 2016, onbezoldigd)
- Vice-president van de board van de Caribbean Ombudsman Association (sinds april 2021, onbezoldigd)

mevrouw M.J.L.L. van der Poel MSc RA

Functie: Vice President Consulting Services bij CGI

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Maasstad Ziekenhuis (sinds juli 2021, bezoldigd)
- Treasurer van Child Helpline International (sinds september 2017, onbezoldigd)

mevrouw mr. E.C. Ruinaard

Functie: Voorzitter Geschillencommissie Klachteninstituut financiële dienstverlening

Nevenfuncties:

- Plaatsvervangend rechter rechtbank Gelderland en rechtbank Midden-Nederland (sinds 2013, bezoldigd)

Vergaderingen

De Raad van Toezicht heeft in 2021 vier keer formeel vergaderd.

De RvT heeft in 2021 de concepten van de begroting en het jaarverslag besproken. Daarbij was aandacht voor het financieel beheer van de STAB, de doelmatigheid van de organisatie, de borging van de kwaliteit van de adviezen en de transparantie van de werkwijze van de STAB. Het afstemmen van het werkaanbod op de capaciteit komt ook regelmatig terug op de agenda. Dit jaar zijn ook de mooie resultaten van het medewerkersonderzoek en de evaluatie van de doorgevoerde wijzigingen in de organisatie besproken. Er is ook gesproken over de situatie rond de Covidmaatregelen. In 2021 is de scan naar de WBTR uitgevoerd en met de Raad van Toezicht is vastgesteld dat STAB conform deze regels is georganiseerd. Daarnaast stonden de bezwaarprocedures bij JenV rondom de reserves van STAB vast op de agenda en heeft mevrouw Ruinaard de overleggen met JenV intensief mede voorbereid en bijgewoond. Mevrouw Ruinaard heeft ook overleg gevoerd met de Ondernemingsraad.

De Raad van Toezicht heeft een zelfevaluatie uitgevoerd.

Code Goed Bestuur

De directeur van STAB en de RvT zijn verantwoordelijk voor een goede public governance-structuur binnen de organisatie. STAB baseert zich op de Nederlandse Code voor goed openbaar bestuur waarop de onderstaande uitzonderingen zijn gemaakt in verband met de bijzondere positie van STAB.

De aanpassing van de code behelst:

Geen aparte vierjaarlijkse zelfevaluatie en visitatie; wel worden jaarlijks in het jaarverslag de te behandelen thema's inzichtelijk gemaakt en wordt er periodiek een zelfevaluatie gehouden binnen de RvT.

Het bestuur, i.c. de directeur-bestuurder, is niet benoemd voor vijf jaar, maar heeft vanwege de geringe omvang van de organisatie een contract voor onbepaalde tijd.

De Raad van Toezicht is geen extern toezichthouder, maar een orgaan van de Stichting.

Geen aparte regeling ten aanzien van afhankelijkheidscriteria voor leden van de Raad van Toezicht, in de statuten wordt hierin voorzien.

Geen aparte regeling voor een introductieprogramma voor leden Raad van Toezicht. Zo gewenst kan door de staande organisatie alle informatie en steun worden gegeven.

Geen aparte commissies van de Raad van Toezicht. De omvang van de organisatie maakt dat daar geen behoefte aan bestaat.

De relatie met de minister is vastgelegd in de betreffende wetgeving, nu nog Wet op de ruimtelijke ordening, de Wet milieubeheer en het financieringsbesluit StAB; niet in deze code.

De relatie met de externe accountant is neergelegd in de statuten en wordt vastgelegd in de opdrachtbevestiging. De externe accountant spreekt zich uit over de betrouwbaarheid van de financiële verslaglegging en de systemen. Ook wordt de operationele informatie geverifieerd, waarvan tevens verslag wordt gedaan in het jaarverslag.

Ondernemingsraad

De OR bestaat nu uit B. ter Keurs (vz), K. Ottens en K.J. Mensinga (secretaris). Belangrijke onderwerpen op de agenda van de OR zijn geweest:

- De nieuwe CAO
- De overgang naar J&V
- De situatie rond Corona.

Vertrouwenspersoon

STAB heeft een externe vertrouwenspersoon ongewenste omgangsvormen. Deze is in 2021 niet benaderd. De vertrouwenspersoon is betrokken bij het voorbereiden van het onderzoek naar Sociale Veiligheid.

Organogram



Directeur

Mevrouw mr. A.T. Dalen Gilhuijs

Lid MT Kennis/Planning/HRM:

ing. T. van der Meulen

Lid MT Service Center:

ing. R. Booden

Voorzitter Raad van Toezicht:

mr. R.F.B. van Zutphen

Leden Raad van Toezicht:

mevr. M.J.L.L. van der Poel MSc RA

mevr. mr. E.C. Ruinaard

8 Jaarrekening 2021

8.1 Balans in euro's (na resultaatbestemming)

	31-12-2021	31-12-2020
Activa		
Materiële vaste activa	439.161	€ 382.453
Vorderingen	50.246	€ 56.291
Liquide middelen	3.301.825	€ 5.217.551
Totaal activa	€ 3.791.232	€ 5.656.295
Passiva		
Eigen vermogen	2.859.808	€ 4.772.020
Voorzieningen	92.361	€ 90.302
Kortlopende schulden	839.063	€ 793.973
Totaal passiva	€ 3.791.232	€ 5.656.295

8.2 Staat van baten en lasten

	Uitkomst 2021	Begroting 2021	Uitkomst 2020	Begroting 2022
Subsidie	€ 3.219.169	€ 5.127.000	€ 5.127.000	€ 5.127.000
Overige inkomsten	€ 56.525	€ 20.000	€ 107.475	€ 20.000
Som der bedrijfsopbrengsten	€ 3.275.694	€ 5.147.000	€ 5.234.475	€ 5.147.000
Personeelslasten	€ 3.565.422	€ 3.356.851	€ 3.578.555	€ 3.436.037
Sociale lasten	€ 371.044	€ 350.000	€ 356.055	€ 365.000
Pensioenlasten	€ 505.104	€ 550.000	€ 497.038	€ 535.000
Materiële lasten	€ 643.175	€ 705.000	€ 620.295	€ 676.000
Afschrijvingskosten	€ 89.952	€ 150.000	€ 101.203	€ 150.000
Som der bedrijfslasten	€ 5.174.697	€ 5.111.851	€ 5.153.146	€ 5.162.037
Bedrijfsresultaat	€ 1.899.003-	€ 35.149	€ 81.329	€ 15.037-
Renteresultaat	€ -13.209	€ 30.000-	€ -5.931	€ 30.000-
Resultaat	€ 1.912.212-	€ 5.149	€ 75.398	€ 45.037-

8.3 Kasstroomoverzicht

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	€ -1.899.003	€ 81.329
Aanpassingen voor:		
Afschrijving	€ 89.952	€ 101.203
Veranderingen in werkkapitaal		
Mutatie vlottende activa	€ 6.045	€ 13.000
Mutatie kortlopende schulden	€ 45.090	€ 263.104
Mutatie voorzieningen	€ 2.059	€ -9.329
	€ 53.194	€ 266.775
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>€ -1.755.857</u>	<u>€ 449.307</u>
Ontvangen interest	€ -	€ -
Betaalde interest	€ -13.209	€ -5.931
	<u>€ -13.209</u>	<u>€ -5.931</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	€ -1.769.066	€ 443.376
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	€ -146.660	€ -72.005
Desinvesteringen in materiële vaste activa	€ -	€ -
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -146.660	€ -72.005
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	€ -	€ -
Aflossingen langlopende schulden	€ -	€ -
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ -	€ -
Netto kasstroom	<u>€ -1.915.726</u>	<u>€ 371.371</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	€ 5.217.551	€ 4.846.180
Stand geldmiddelen per 31 december	€ 3.301.825	€ 5.217.551
Mutatie geldmiddelen	<u>€ -1.915.726</u>	<u>€ 371.371</u>

8.4 Algemene toelichting en waarderingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening over 2021 is samengesteld op grond van de bepalingen zoals vastgelegd in het Besluit Subsidiëring Stichting Advisering Bestuursrechtspraak voor Milieu en Ruimtelijke Ordening [stb. 1995, 454], verder te noemen het Besluit. Op 3 maart 2003 is dit Besluit gewijzigd (stb. 2003, 102). Deze wijziging behelst de formele toestemming om de boekhouding volgens het baten-lastenstelsel te gaan voeren.

De Stichting Advisering Bestuursrechtspraak is statutair gevestigd te 's-Gravenhage en ingeschreven in het Handelsregister onder nr. 41159871. Deze jaarrekening is opgesteld conform richtlijn RJ640.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Ter verbetering van het inzicht zijn de vergelijkende cijfers in de jaarrekening aangepast. Dit heeft er niet toe geleid dat de exploitatiesaldi gewijzigd zijn.

Materiële vaste activa

Waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op een betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening uitgestelde beloningen betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. Het gehanteerde disconteringspercentage bedraagt 2,27 %.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen van resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling en maatregelen Corona-virus

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De maatregelen die genomen zijn betreffen het extra faciliteren en stimuleren van het thuiswerken. Hiervan wordt door het volledige personeel gebruik gemaakt. Waar nodig wordt gebruik gemaakt van de digitale middelen die beschikbaar zijn voor wat betreft het noodzakelijke overleg waarbij meer dan twee personen betrokken zijn. De maatregelen hebben geen of nauwelijks financiële gevolgen. Aan de omzetkant is de omvang van de subsidie bepaald en de in het kader van de subsidie uit te voeren activiteiten worden door de medewerkers zoveel mogelijk thuis uitgevoerd. De kosten bestaan hoofdzakelijk uit de werkgeverslasten van het personeel dat in dienst is, alsmede enkele voortdurende contracten voor huisvesting en ICT.

Grondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De rente wordt toegerekend aan de operationele kasstroom.

Gebruik van schattingen

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Pensioenen

STAB heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. STAB heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. STAB heeft niet of slechts tegen onevenredig hoge kosten de mogelijkheid om de desbetreffende gegevens te verkrijgen en heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De dekkinggraad van Stichting Pensioenfonds ABP bedraagt per 31 december 2021 110,2% (bron: website ABP).

Begroting 2022

Voor 2022 is een sluitende begroting opgesteld en ingediend bij het Ministerie van Justitie en Veiligheid.

8.5 Toelichting op de balans

8.5.1 1. Materiële vaste activa

Verloopstaat materiële vaste activa

	31-12-2021		31-12-2020	
Hardware	€	71.513	€	6.039
Software	€	10.831	€	4.361
Meubilair	€	321.314	€	308.567
Fietsen	€	35.503	€	24.621
Vooruitbetaald op MVA	€	-	€	38.865
Totaal	€	<u>439.161</u>	€	<u>382.453</u>

Verloopstaat mva	Hardware	Software	Meubilair	Fietsen	Vooruitbetaald op MVA	Totaal
Boekwaarde per 1-1-2021	€ 6.039	€ 4.361	€ 308.567	€ 24.621	€ 38.865	€ 382.453
Investerings	€ 86.326	€ 10.672	€ 71.012	€ 17.515	€ 38.865	€ 146.660
Desinvestering	€ 29.423	- €	- €	- €	- €	€ 29.423
Afschrijving desinvestering	€ 29.423	- €	- €	- €	- €	€ 29.423
Afschrijvingskosten	€ 20.852	€ 4.202	€ 58.265	€ 6.633	- €	€ 89.952
Boekwaarde per 31-12-2021	€ 71.513	€ 10.831	€ 321.314	€ 35.503	- €	€ 439.161
Cumulatieve afschrijvingen	€ 428.476	€ 279.027	€ 398.609	€ 8.647	- €	€ 1.114.759
Afschrijvingspercentages	33,3%	33,3%	10,0%	20,0%	33,3%	

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte economische gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

8.5.2 Vorderingen

	31-12-2021		31-12-2020	
Vooruitbetaalde kosten	€	35.957	€	28.218
Debiteuren	€	1.200	€	748
Voorschotten personeel	€	-	€	624
Te verwachten ontvangsten	€	13.089	€	26.701
Totaal	€	<u>50.246</u>	€	<u>56.291</u>

De in de balans geactiveerde vooruitbetaalde kosten betreffen in 2021 gedane betalingen waarvan de prestatie in 2022 geleverd zal worden. Het betreft o.a. kosten voor abonnementen, systeembeheer, onderhoudscontracten en verzekeringen.

De post "Te verwachten ontvangsten" betreft hoofdzakelijk een nog te ontvangen bedrag aan royalties voor 2021.

8.5.3 Liquide middelen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Vooruitbetaalde kosten	€ 35.957	€ 28.218
Debiteuren	€ 1.200	€ 748
Voorschotten personeel	€ -	€ 624
Te verwachten ontvangsten	€ 13.089	€ 26.701
Totaal	<u>€ 50.246</u>	<u>€ 56.291</u>

De in de balans geactiveerde vooruitbetaalde kosten betreffen in 2021 gedane betalingen waarvan de prestatie in 2022 geleverd zal worden. Het betreft o.a. kosten voor abonnementen, systeembeheer, onderhoudscontracten en verzekeringen.

De post "Te verwachten ontvangsten" betreft hoofdzakelijk een nog te ontvangen bedrag aan royalties voor 2021.

8.5.4 Eigen vermogen

	<u>31-12-2020</u>	<u>Dotaties</u>	<u>Onttrekkingen</u>	<u>31-12-2021</u>
Risico reserve	€ 256.350	€ -	€ -	€ 256.350
Bestemmingsreserve	€ 445.622	€ -	€ -	€ 445.622
Bestemmingsreserve Afslanking	€ 1.750.000	€ -	€ -	€ 1.750.000
Bestemmingsreserve Claim Overdrachtsprotocol	€ 2.320.048	€ 1.912.212-	€ -	€ 407.836
Totaal	<u>€ 4.772.020</u>	<u>€ 1.912.212-</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 2.859.808</u>

De subsidie over de jaren tot en met 2013 zijn vastgesteld door het Ministerie van I&W. Vaststelling van de subsidies voor de jaren 2014 tot en met 2020 moet nog plaatsvinden. Vooruitlopend op deze subsidievaststellingen heeft de STAB de overschotten over de afgelopen jaren toegevoegd aan de bestemmingsreserve claim overdrachtsprotocol.

Van de onder het eigen vermogen verantwoorde reserves zijn de "Bestemmingsreserve Afslanking" ad € 1.750.000 en "Bestemmingsreserve" ad € 445.622 goedgekeurd door het Ministerie van I&W. De formele goedkeuring voor de vorming van de "Bestemmingsreserve claim overdrachtsprotocol" ad € 407.836 is nog niet verkregen. Deze bestemmingsreserve is gevormd ter afdekking van de bij de "Bestemmingsreserve claim overdrachtsprotocol" beschreven mogelijke aanspraken van medewerkers op bovenwettelijke WW-uitkeringen op grond van het overdrachtsprotocol tussen de Staat der Nederlanden en de STAB van 1 november 1996. Over de vorming van deze bestemmingsreserve claim overdrachtsprotocol vinden nog besprekingen plaats met het Ministerie van Justitie en Veiligheid over de allocatie van het risico van bovenwettelijke WW-

uitkeringen en van de reserve ter afdekking ervan. De uitkomst van deze besprekingen is nog onzeker.

Risicoreserve

De risicoreserve is bestemd voor:

- het opvangen van algemene financiële risico's;
- het egaliseren van voor- en nadelige resultaten;
- financieringsbron voor langdurige beschikbare activa;
- dekkingsmiddelen voor het uitvoeren van beleid.

De risicoreserve is conform de brief van het Ministerie van I&W (dd. 13-11-2003, kenmerk 2003112992) gemaximeerd op 5% van het jaarlijkse budget.

Bestemmingsreserve

Deze reserve is ten behoeve van toekomstige vervangingsinvesteringen. Na heroriëntering van deze reserve is de reserve in overleg met het Ministerie van I&W vastgesteld op € 445.622,-. Eén en ander is bij brief van 28 november 2005 met het kenmerk FEZ2005206600 bevestigd.

Bestemmingsreserve afslanking

Deze reserve is ten behoeve van afslanking van het personeelsbestand in de toekomst door mogelijk verminderd werkaanbod, een opgelegde bezuiniging of opheffing van STAB waardoor personeel gedwongen moet afvloeien.

Het Ministerie van I&W heeft per brief van 18 december 2013 (kenmerk IENM/BSK-2013/172072) aangegeven in te stemmen met vorming van deze afslankingsreserve voor een totaalbedrag van € 1.750.000.

Bestemmingsreserve claim overdrachtsprotocol

Deze reserve is ten behoeve van de claim in het overdrachtsprotocol tussen de Staat der Nederlanden en de STAB op 1 november 1996. De claim behelst het recht op bovenwettelijke WW (oude wachtgeldregeling) van bij de verzelfstandiging van het toenmalige ministerie in dienst zijnde medewerkers. De STAB is eigen risicodragers voor de WW. Op het moment van opmaken van deze jaarrekening loopt er een bezwaarprocedure tegen de subsidiebeschikking 2021. Deze bezwaarprocedure richt zich tegen het onrechtmatig verrekenen van de opgebouwde reserves ten belope van 1,9 miljoen euro die door J&V als te veel ontvangen subsidie is aangemerkt. Op grond daarvan is J&V overgegaan tot lagere vaststelling van de subsidie aan STAB voor 2021. STAB heeft in de procedure op 17 november 2021 een bezwaarschrift ingediend.

8.5.5 Voorzieningen

	31-12-2020	Dotaties	Onttrekkingen	31-12-2021
Jubileumverplichting	€ 90.302	€ 2.059	€ -	€ 92.361
Totaal	€ 90.302	€ 2.059	€ -	€ 92.361

Van het totaalbedrag van de jubileumvoorziening heeft € 83.882 betrekking op de periode vanaf 2023 en € 8.479 betrekking op 2022.

De jubileumverplichting is ten behoeve van de uitkeringen bij ambtsjubilea (12,5, 25 en 40-jarig dienstverband) van de medewerkers. De voorziening is op basis van de contante waarde vastgesteld. De disconteringsvoet is aangepast aan het rendement op 10-jarige Nederlandse Staatsobligaties tot 0,77%.

8.5.6 Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
Vakantiegeld en verlofdagen	€ 447.071	€ 389.315
Crediteuren	€ 65.842	€ 31.967
Af te dragen Loonbelasting	€ 233.977	€ 280.203
Af te dragen pensioenpremies	€ 56.497	€ 57.165
Te betalen bedragen	€ 27.003	€ 29.747
Af te dragen BTW	€ 8.673	€ 5.576
Totaal	€ 839.063	€ 793.973

Reservering vakantiegeld en verlofdagen

De reservering vakantiegeld inclusief eindejaarsuitkering en verlofdagen betreft het opgebouwde recht over de maanden juni tot en met december 2021 en de verplichting inzake nog niet opgenomen verlofdagen. Bij deze reservering is een opslag van 14,6% voor sociale lasten berekend. De uitbetaling van het vakantiegeld zal in mei 2022 plaatsvinden.

Te betalen bedragen

De in de balans opgenomen post te betalen bedragen heeft onder andere betrekking op de kosten voor het jaarverslag en de inhuur van derden.

Niet in de balans opgenomen activa en niet in de balans opgenomen verplichtingen

Bij de oprichting van de STAB zijn afspraken gemaakt met het Ministerie van VROM, thans het Ministerie van I&W. Deze zijn vastgelegd in het Overdrachtsprotocol. In deze overeenkomst en in de brief inzake de openingsbalans is onder andere het volgende geregeld:

- garantiestelling door het Ministerie van I&W voor de betaling van de huur;
- huuropzeggingstermijn van een jaar van het huurcontract met de SER;

- garantiestelling door het Ministerie van I&W t.b.v. het ABP;

De STAB heeft een huurcontract met de SER afgesloten voor tot en met 31 december 2022. De jaarlijkse huurkosten bedragen circa € 165.000,--. Daarnaast is op 12 november 2019 met Canon Nederland NV een huurovereenkomst afgesloten voor twee kopieermachines/printers. De looptijd van deze huurovereenkomst bedraagt 63 maanden en de jaarlijkse huurlasten voor deze machines bedragen € 2.150 inclusief BTW.

De STAB is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Claims en rechtsgeschillen

Op het moment van opmaken van deze jaarrekening loopt er een bezwaarprocedure tegen de subsidiebeschikking 2021. Deze bezwaarprocedure richt zich tegen het onrechtmatig verrekenen van opgebouwde reserves ten belope van 1,9 miljoen euro die door J&V als te veel ontvangen subsidie is aangemerkt. Op grond daarvan is J&V overgegaan tot lagere vaststelling van de subsidie aan STAB voor 2021. STAB heeft in de procedure op 17 november een bezwaarschrift ingediend met de volgende gronden:

J&V is ten onrechte overgegaan tot lagere vaststelling van de aan de haar verleende subsidie, omdat:

- 1) STAB heeft voldaan aan de aan de subsidie verbonden verplichtingen, zodat artikel 4:46 lid 2, sub b, Awb geen grondslag kan vormen voor de verlaging van de subsidie;
- 2) de opgebouwde reserves bovendien wel degelijk exploitatielasten betreffen;
- 3) er geen toestemming vereist is voor de opbouw van de reserves;
- 4) de statuten van STAB geen grondslag vormen voor de lagere vaststelling van de subsidie.

De bezwaarcommissie heeft STAB gehoord op 4 februari. Er is tot op heden nog geen uitspraak gedaan door de commissie.

9 Toelichting op de staat van baten en lasten

9.1 Subsidie

De subsidie van het Ministerie van J&V wordt verstrekt op basis van het Besluit subsidiëring Stichting advisering bestuursrechtspraak milieu en ruimtelijke ordening.

Bij brief van 20 juli 2021 is de subsidie voor het jaar 2021 voorlopig vastgesteld op € 5.127.000.

Tot en met 2013 zijn de exploitatiesubsidies door het Ministerie van I&W vastgesteld.

Voor de jaren 2014 t/m 2020 moeten de subsidies nog worden vastgesteld. Vooruitlopend op deze vaststelling zijn de overschotten over die periode ad € 407.836 opgenomen in de bestemmingsreserve claim overdrachtsprotocol. Het Ministerie van J&V heeft bij de bevoorschotting van de subsidie over 2021 een deel van deze overschotten verrekend.

9.2 Overige inkomsten

	<u>Uitkomst 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Uitkomst 2020</u>	<u>Begroting 2022</u>
Inkomsten uit detachering	€ 35.949	€ -	€ 89.869	€ -
Inkomsten uit kennisoverdracht	€ 1.200	€ -	€ 2.350	€ -
Overige inkomsten	€ 19.376	€ 20.000	€ 15.256	€ 20.000
Totaal	<u>€ 56.525</u>	<u>€ 20.000</u>	<u>€ 107.475</u>	<u>€ 20.000</u>

De inkomsten uit kennisoverdracht zijn ten gevolge van het geven van cursussen aan Rechtbanken. De overige inkomsten hebben hoofdzakelijk betrekking op royalties voor het jurisprudentieoverzicht.

9.3 Personeelskosten

	<u>Uitkomst 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Uitkomst 2020</u>	<u>Begroting 2022</u>
Bruto salarissen	€ 3.061.174	€ 3.106.851	€ 3.223.307	€ 3.186.037
Overige personele lasten	€ 211.045	€ 100.000	€ 226.335	€ 100.000
Externe bureauondersteuning	€ 293.203	€ 150.000	€ 128.913	€ 150.000
Totaal personeelskosten	<u>€ 3.565.422</u>	<u>€ 3.356.851</u>	<u>€ 3.578.555</u>	<u>€ 3.436.037</u>

Per 31 december 2021 zijn bij de STAB 39 personen werkzaam. De gemiddelde formatieomvang in 2021 was 35,91 fte (38,58 in 2020).

9.3.1 Overige personele lasten

	<u>Uitkomst 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Uitkomst 2020</u>	<u>Begroting 2022</u>
Opleidingen	€ 84.343	€ 100.000	€ 98.585	€ 100.000
Dienstreizen en verblijf	€ 23.404	€ -	€ 32.136	€ -
Werkkosten	€ 26.669	€ -	€ 29.220	€ -
Wervingskosten	€ 10.297	€ -	€ 8.751	€ -
Diverse personeelskosten	€ 66.332	€ -	€ 57.643	€ -
Totaal	<u>€ 211.045</u>	<u>€ 314.358</u>	<u>€ 226.335</u>	<u>€ 100.000</u>

Als gevolg van de corona-crisis zijn de kosten voor dienstreizen en forensenkosten aanzienlijk lager dan begroot.

9.3.2 Externe ondersteuning

	<u>Uitkomst 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Uitkomst 2020</u>	<u>Begroting 2022</u>
Inhuur tbv advisering	€ 162.964	€ 50.000	€ 48.829	€ 50.000
Inhuur tbv beleidsondersteuning	€ 66.400	€ 100.000	€ 39.082	€ 100.000
Inhuur tbv bureauondersteuning	€ 63.839	€ -	€ 41.002	€ -
Totaal	<u>€ 293.203</u>	<u>€ 150.000</u>	<u>€ 128.913</u>	<u>€ 150.000</u>

De externe bureauondersteuning betreft de diensten van derden ten behoeve van de bedrijfsvoering, alsmede de kosten van de flexibele schil.

9.3.3 Bezoldiging directie en toezichthouders

De WNT is van toepassing op StAB. Het voor StAB toepasselijke algemeen bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000.

Directie

Gegevens 2021	
Bedragen x € 1	A.T. Dalen Gilhuijs
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01-01 / 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning + belastbare onkostenvergoedingen	135.840
Beloningen betaalbaar op termijn	21.703
Subtotaal	<u>157.543</u>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	209.000
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	<u>157.543</u>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

Gegevens 2020	
Bedragen x € 1	A.T. Dalen Gilhuijs
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01-01 / 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning + belastbare onkostenvergoedingen	139.228
Beloningen betaalbaar op termijn	20.341
Subtotaal	<u>159.569</u>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	201.000
Bezoldiging	<u>159.569</u>

Toezichthouders

Gegevens 2021			
Bedragen x € 1	R.F.B. van Zutphen	M.J.L.L. van der Poel	E.C. Ruinaard
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01-01 / 31-12	01-01 / 31-12	01-01 / 31-12
Bezoldiging	7.895	5.393	5.393
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350	20.900	20.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	7.895	5.393	5.393
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2020			
Bedragen x € 1	R.F.B. van Zutphen	M.J.L.L. van der Poel	E.C. Ruinaard
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01-01 / 31-12	01-01 / 31-12	01-01 / 31-12
Bezoldiging	7.214	4.877	4.877
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	20.100	20.100

9.4 Sociale lasten en pensioenlasten

	Uitkomst 2021	Begroting 2021	Uitkomst 2020	Begroting 2022
Sociale lasten	€ 371.044	€ 350.000	€ 356.055	€ 365.000
Pensioenlasten	€ 505.104	€ 550.000	€ 497.038	€ 535.000
Totaal	€ 876.148	€ 900.000	€ 853.093	€ 900.000

9.5 Materiële kosten

	Uitkomst 2021	Begroting 2021	Uitkomst 2020	Begroting 2022
Ondersteunende diensten	€ 2.225	€ 20.000	€ 6.082	€ 10.000
Inhuur overige deskundigheid	€ -	€ 5.000	€ -	€ -
Opdrachten taxaties	€ 54.229	€ 120.000	€ 113.678	€ 100.000
Representatie/Cult. Verz.	€ 4.641	€ -	€ 2.295	€ -
Bureaunkosten en -diensten	€ 67.549	€ 75.000	€ 68.754	€ 100.000
Kosten jubileum	€ 109.156	€ -	€ -	€ -
Automatisering	€ 117.010	€ 150.000	€ 102.623	€ 150.000
Huisvesting	€ 230.285	€ 275.000	€ 260.426	€ 250.000
Raad van Toezicht	€ 21.886	€ 25.000	€ 20.985	€ 25.000
Informatie-overdracht	€ 17.609	€ 25.000	€ 20.857	€ 25.000
Overige materiele uitgaven	€ 18.585	€ 10.000	€ 24.595	€ 16.000
Totaal materiele kosten	€ 643.175	€ 705.000	€ 620.295	€ 676.000

9.6 Afschrijvingskosten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Hardware	€ 20.852	€ 43.484
Software	€ 4.202	€ 362
Meubilair	€ 58.265	€ 55.343
Fietsen	€ 6.633	€ 2.014
Totaal	<u>€ 89.952</u>	<u>€ 101.203</u>

10 Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening

De directie van de Stichting Advisering Bestuursrechtspraak voor Milieu en Ruimtelijke Ordening heeft de jaarrekening 2021 vastgesteld in de vergadering van 24 maart 2022

De raad van toezicht van de Stichting Advisering Bestuursrechtspraak voor Milieu en Ruimtelijke Ordening heeft de jaarrekening 2021 vastgesteld in de vergadering van 24 maart 2022

Resultaatbestemming

Het resultaat van -/- € 1.912.212 is, vooruitlopend op de goedkeuring, in de balans verwerkt.

Datum: 24 maart 2022



Mw. mr. A.T. Dalen Gilhuijs
directeur



Dhr. mr. R.F.B. van Zutphen
voorzitter Raad van toezicht



Mw. M.J.L.L. van der Poel RA
lid van de Raad van Toezicht



Mw. mr. E.C. Ruinaard
lid van de Raad van Toezicht

11 Overige gegevens

Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is niets bepaald ten aanzien van de resultaatbestemming.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van significante betekenis zijn voor het beeld van de jaarrekening 2021.

Covid-19

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van Stichting Advisering Bestuursrechtspraak voor Milieu en Ruimtelijke Ordening (StAB). Echter, als gevolg van de uitbraak van het coronavirus wereldwijd, zijn door de Nederlandse overheid ingrijpende maatregelen genomen om de verspreiding van dit virus onder controle te krijgen. Deze maatregelen en mogelijke maatregelen die nog volgen, hebben naar verwachting belangrijke financiële gevolgen voor ondernemingen en overige organisaties in Nederland. Deze gevolgen zijn op dit moment nog niet te overzien. De door de Nederlandse overheid genomen maatregelen kunnen impact hebben op de ontwikkeling van de baten en daarmee de ontwikkeling van het resultaat van StAB. Ook de financiële positie (liquiditeit en solvabiliteit) van StAB kan daardoor onder druk komen te staan, met als gevolg mogelijke onzekerheid over de continuïteitsveronderstelling. Door de Nederlandse overheid is een breed pakket aan maatregelen aangekondigd ter ondersteuning van ondernemers en overige organisaties. Op grond van de financiële positie van StAB per balansdatum en de eventuele positieve invloed van de ondersteuningsmaatregelen door de overheid die de negatieve financiële gevolgen van de uitbraak van het coronavirus zullen beperken, acht het bestuur van StAB het risico van een niet duurzame voortzetting van de bedrijfsuitoefening gering. De jaarrekening is dan ook opgemaakt uitgaande van de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

12 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting Advisering Bestuursrechtspraak voor Milieu en Ruimtelijke Ordening

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Advisering Bestuursrechtspraak voor Milieu en Ruimtelijke Ordening te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Advisering Bestuursrechtspraak voor Milieu en Ruimtelijke Ordening per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, het controleprotocol van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat zoals opgenomen in de beschikking (van 19 december 2019 met kenmerk IENW/BSK-2019/253073) en bepalingen van en krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

de balans per 31 december 2021;

de staat van baten en lasten over 2021; en

de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Advisering Bestuursrechtspraak voor Milieu en Ruimtelijke Ordening zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Paragraaf ter benadrukking van bepaalde aangelegenheden

Wij vestigen de aandacht op de toelichting op het eigen vermogen op pagina 27 van de jaarrekening, waarin de onzekerheid uiteengezet is met betrekking tot de uitkomst van de besprekingen met het Ministerie van Justitie en Veiligheid over de allocatie van het risico van bovenwettelijke WW uitkeringen van de bestemmingsreserves ter gedeeltelijke afdekking daarvan. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

Het bestuursverslag;

De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, de voorwaarden van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat zoals opgenomen in de beschikking (van 19 december 2019 met kenmerk IENW/BSK-2019/253073) en bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een

zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of StAB in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om StAB te liquideren of de activiteiten van StAB te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of StAB haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van StAB.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als

basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van StAB;

het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat StAB haar continuïteit niet langer kan handhaven;

het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;

het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Oud-Beijerland, 22 maart 2021

Troost Accountantskantoor VOF
M.R. Ruivenkamp